

國立臺南藝術大學

治校理念與抱負

校長參選人 黃俊堯

- 融合傳統與現代 / 兼顧人文與科技 -

The Future Begins Here!



學經歷



• 學 歷

美國麻州州立大學 Amherst 校區 電機與電腦工程博士
學位論文：A New Accelerating Technique for Ray Tracing Complex Scenes
指導教授：Dr. Francis S. Hill, Jr.

• 經 歷

國立臺南藝術大學 元宇宙學院 院長

國立臺南藝術大學 總務處 總務長（借調）

財團法人商業發展研究院 智慧科技服務中心 主任

財團法人工業技術研究院 資訊與通訊研究所 副組長

國立臺北大學 資訊中心 行政及資訊組組長 / 資訊工程學系系主任

/秘書室產學中心籌備處執行長

私立淡江大學 創新育成中心主任 / 資訊中心前瞻數位科技實驗室主任



參選動機

選校長不是我回到南藝的初衷

成立元宇宙學院，以及探討藝術創作如何改變科技

影響我一輩子的三件事情

01

未曾謀面的祖父，祖訓：「勤有功、戲無益」

高二時，偶然從同學口中證實他的為人→人死留名、虎死留皮

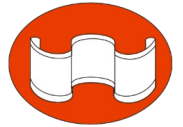
02

汽車教練場師傅

讓汽車成為你身體的一部分，需要學習控制油門與方向盤→帶團隊哲學

03

老師用食指指著學生時，常忘了還有三根指頭指著自己→自我反省



我的人生哲學

✓ I am who I am

一生在追求自我定位，以及能否對群眾有所幫助？

✓ 人生目標

當官不是我想要的，但是建立團隊一直是我想做的事





人生領悟

年過60，應該是幫別人解決問題，而不是製造問題



「我一直有一個夢想，
希望有朝一日能為這個社會留一些長久有意的東西
，因此在我有能力回饋社會的時候，
我想了兩條路：文化與醫療」

奇美博物館創辦人 許文龍

圖片取自：奇美博物館形象片「心願的起源」

奇美公司許文龍先生的人生理念是我的學習對象





南藝SWOT分析

活化學校虛擬藝術村平台功能，
增進南藝與藝術領域之鏈結

強化校友會服務與
畢業生就業輔導

優勢

1. 濁水溪以南唯一一所藝術專業大學。
2. 遠離塵囂與佔地遼闊，絕佳藝術創作環境。
3. 多數系所為國內首創或是唯一，為藝術產業培育許多人才。
4. 生師比小，教研空間充足。
5. 學生資質優異，創新能量豐富學習表現突出。

劣勢

1. 地理位置偏遠，公共交通不便。
2. 校齡較淺，校友數量及社會影響力尚待累積。
3. 學校自籌經費能力不足，可支用之人事支出（支出上限為自籌收入50%）受限。

企業募款、積極爭取產學合作機會

機會

1. 亞太經濟文化興起，文資與文創人才需求殷切。
2. 臺南以文化藝術立都，有利推動藝術產官學合作。
3. 生師比小，學習成效容易達成。
4. 校園師生人數少，行政組織精簡，有益凝聚向心力。
5. 沉浸式線上教學與展演技術日趨成熟，有利擴展師生創意成果，與增進國際合作與招生契機。

威脅

1. 全球經濟衰退，政府教育預算編列逐年下降。
2. 中等學校藝術教育萎縮，致高等教育藝術人才流失。
3. 國內少子化現象嚴重衝擊大學招生，南部公私立學校受害尤甚。
4. 疫情與國際政經情勢丕變，藝文就業挑戰增加。
5. 校內課程多以實作為主，推動數位化遠距課程不易。

深耕南台灣、建立南藝品牌影響力

逆境與翻轉



揚名海內外

友善校園

生根南臺灣

產學共創基地

招生不足

人才流失

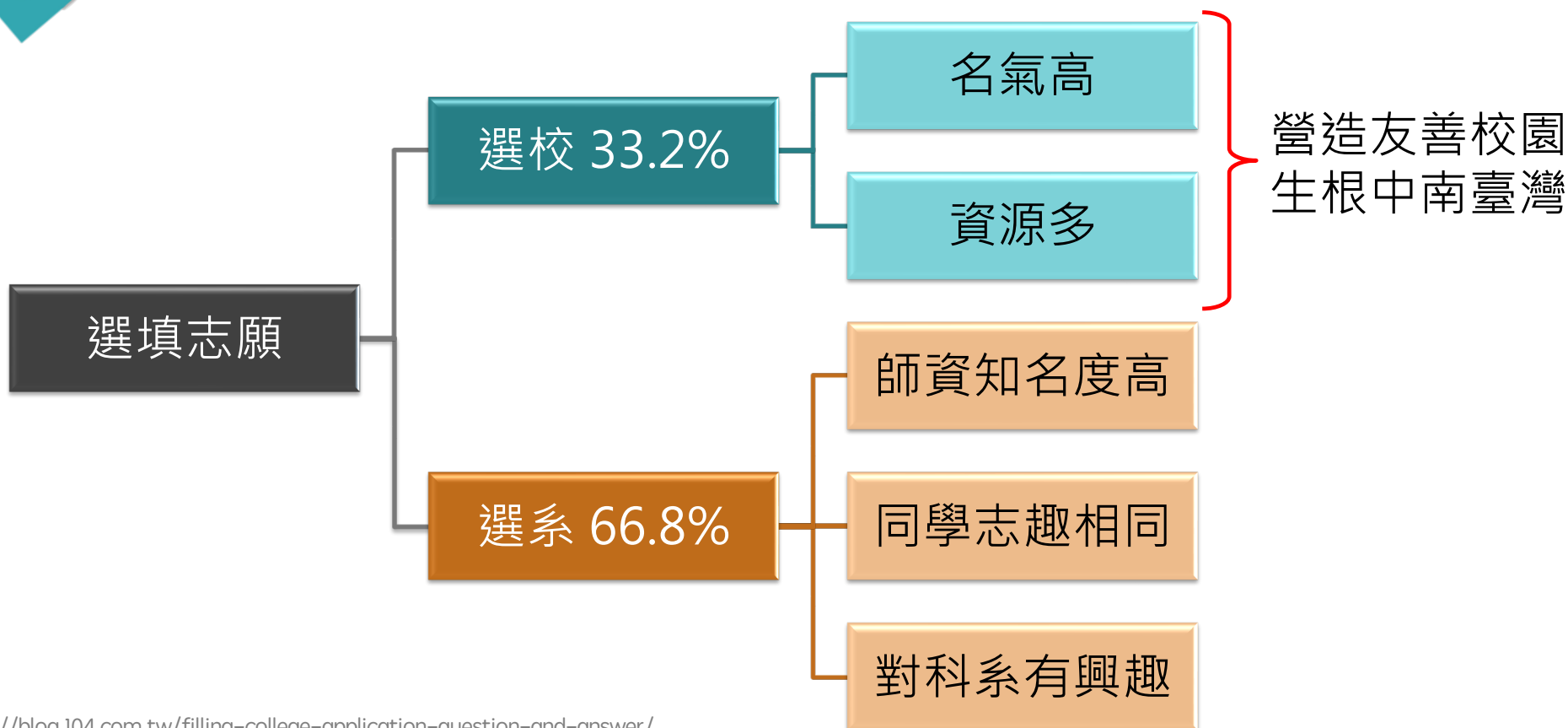
資源匱乏

- 空間
- 經費





學生思維





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



凝聚學校教職員生與校友向心力

一個組織的興盛與否取決於成員對組織的向心力

定期舉行校內同仁共識暨聯誼活動及讀書會

參與各院的大會來傾聽各院師生建議

爭取在校生產學合作實習機會

協助畢業生就業輔導

強化校友會功能





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



加強南藝團隊默契

副校長、各一級行政主管及學院院長
是校長的重要行政團隊幕僚

每個月固定團隊工作會議

上任三個月內提出治校方針

上任半年公布校務發展四年計畫



全校教職員生目標一致、同心協力



友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



培訓南藝工作梯隊

主管的付出是校務發展的重要推動力量

每年辦理主管精進成長活動，以期凝聚共識與學校共同成長

共識營是一種人際溝通與心靈成長的研習活動

成功團體是建立在培訓有效率的營運梯隊

成功的主管都有5項特質：

1. 他們是好教練
2. 不要「微管理」
3. 對員工的幸福表示關心
4. 傾聽團隊心聲
5. 幫助員工的職涯發展

天下雜誌：Google研究：最成功的主管都有5項特質 2022-12-13



友善校園

產學共創基地

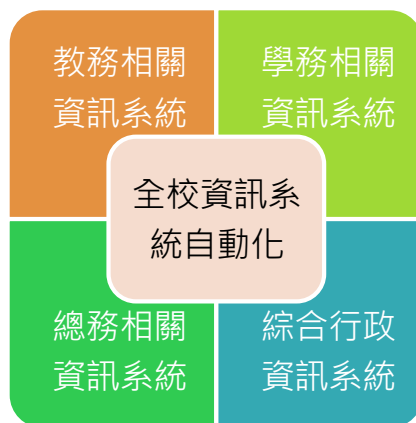
生根南臺灣

揚名海內外



建立南藝團隊

我把自己視為球隊教練，而不是管理者
觀眾只會記得明星球員，卻很少人知道他們的總教練是誰？



學校是大家的，建立學校行政團隊制度
全校資訊系統自動化 ← 減輕負擔、提升效率



友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



全校資訊系統自動化

- 線上報名系統
- 新生資訊系統
- 學生資訊系統
- 課程資訊系統
- 教師資訊系統
- 課務資訊系統
- 簡章製作系統

- 電子公文簽核系統
- 財產管理系統
- 學生費用資訊系統
- 出納組撥付款項查詢

教務相關
資訊系統

學務相關
資訊系統

總務相關
資訊系統

綜合行政
資訊系統

- 學務系統
- 宿舍管理系統
- 就學貸款及學雜費減免申請系統
- 專兼任助理暨獎助生人事資訊系統

- WebITR線上差勤系統
- 主計室請購系統
- 校園行政系統
- 圖書館自動化系統
- 活動管理系統
- 活動報名系統
- 服務教育時數審核系統
- 展演活動線上資料庫系統



友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



強化校園生活機能

食

- ✓ 邀請中央廚房廠商進駐
- ✓ 邀請特色行動廚房定期進駐
- ✓ 南湖餐廳特色化
 - ◆ 建築藝術研究所 -- 「耕讀食代」活動



住

- ✓ 職務宿舍之耐震補強及防水工程
- ✓ 學生宿舍之空間整建與治安加強
- ✓ 改善學生宿舍硬體設施，例如：適度汰換冷氣、熱水器與衛浴設備。



行

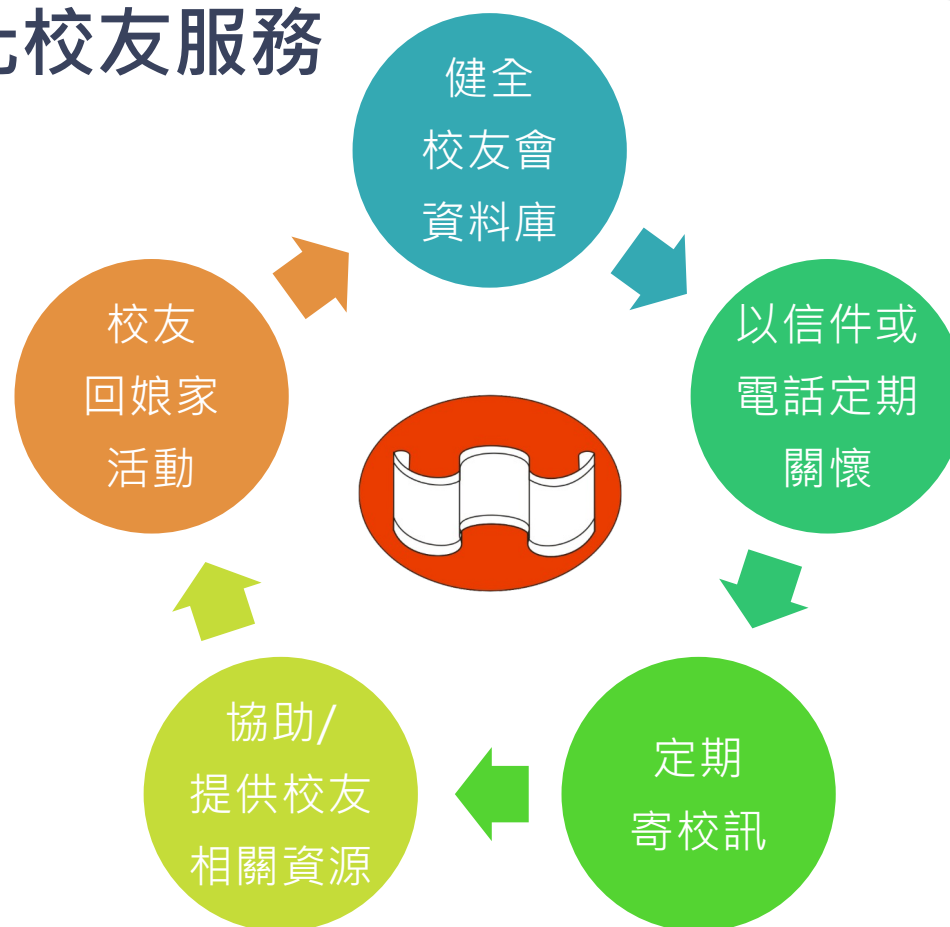
- ✓ 租賃校外校車，與公車時間交錯，往返善化火車站及嘉義高鐵站等據點。





強化校友服務

- **校友**是**學校**寶貴資產，最重要的社會資源，也是學校發展的最大支持動力。
- **校友會**是**校友**與在校師生的情感互動平台，也是一個就業資訊交流平台。
- 發行「**校友證**」提供包括書籍借閱、車輛免費進出校園、...等福利，以增進校友與學校的連結。





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



校園空間再優化

➤ 公用空間使用率優化

- 例如石雕工廠、舞蹈教室

➤ 行政空間再優化

- 改善圖資大樓空間
- 改善辦公室冷氣耗損

➤ 校園建築物修繕與美化

- 委請建築藝術研究所與應用藝術研究所共同規劃

➤ 校外空間爭取

- 設立產學共創基地
- 規劃固定展演空間





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



成立（臺南）產學共創基地

工藝創作展示
藝術表演空間
推廣教育教室
跨領域學程教室

藝術市集
創新育成中心
產學合作教室
招商空間

藝術
共創基地
(實習場域)





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



經營產學共創基地

- 工藝創作展售
- 藝術展演空間
- 場地租借
- 音樂季表演
- 藝術市集活動
- (餐飲) 廠商進駐
- 產學合作基地
- 學生創業育成協助
- 企業聯名活動





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



深耕南部（在地）資源

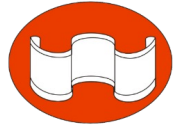
● 與中南部文創基地建立夥伴關係

- 與「高雄衛武營」及「高雄流行音樂中心」簽署合作備忘錄
- 鼓勵師生駐村「高雄駁2藝術特區」
- 獎勵師生競逐「臺南新藝獎」

● 積極參與臺南市政府相關藝文活動

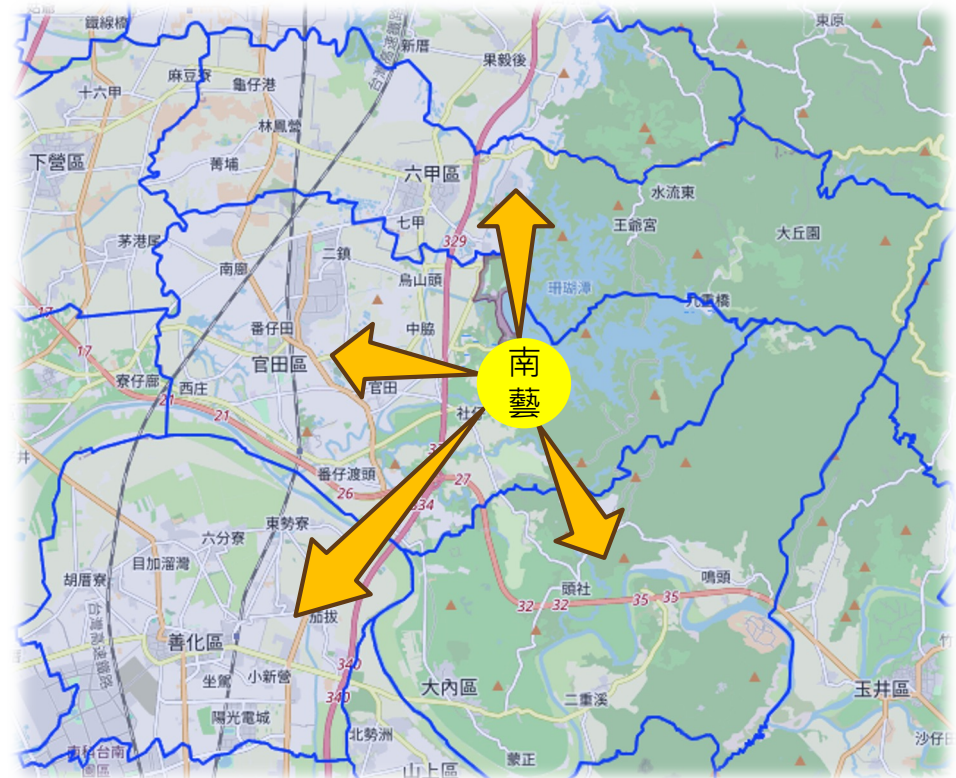
- 參與財團法人臺南企業文化藝術基金會的《臺南400》「好南進行事」活動
- 與廠商共同對臺南市政府提案臺南2024文博會計畫

立足臺南、放眼台灣、邁向國際



看見南藝

- 結合（接辦）（曾文）社區大學
 - 活絡學校腹地
 - 營造社區關係
 - 增加學生工讀機會與歷練
- 串連六甲區、官田區、大內區、善化區觀光景點
 - 發布以南藝校園為中心點之半日遊、一日遊、兩日遊景點路線
 - 提振校園周邊商業活動
 - ◆ 藝農號、大崎村落藝術基地
 - 與相關區公所建立周邊生活圈





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



串連景點，提振周邊經濟

● 結合網美及區公所開發週邊景點光觀路線

➤ 開發「南藝知性之旅AR導航APP」

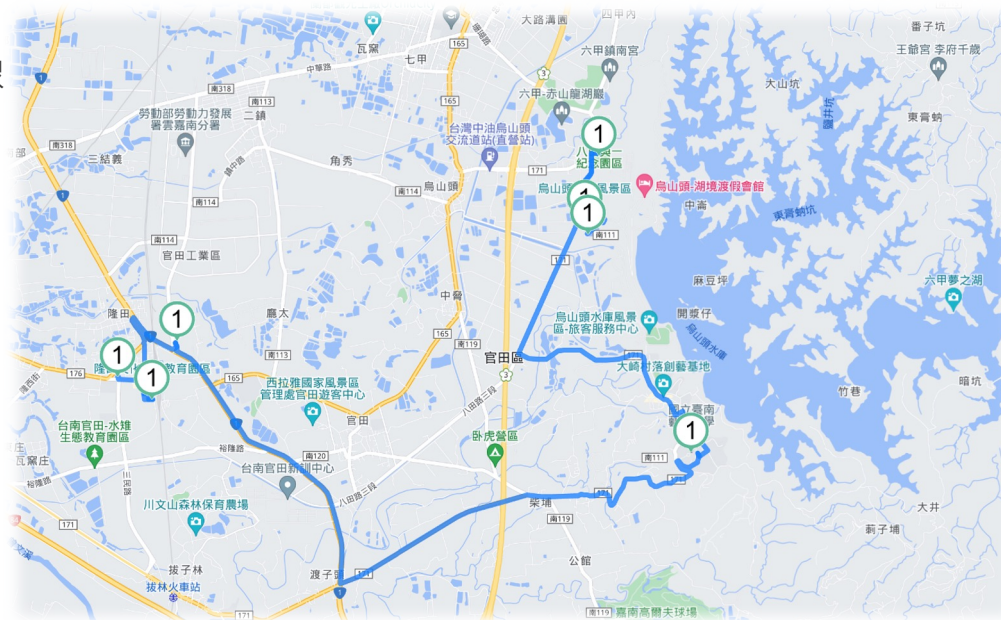
◆ 推廣以南藝校園為中心的景點路線

→ 南藝校園&大崎村落藝術基地

➤ 南北書坊簡餐及咖啡廳

➤ 7-11樓上景觀餐廳

◆ 戶外景觀咖啡座





友善校園

產學共創基地

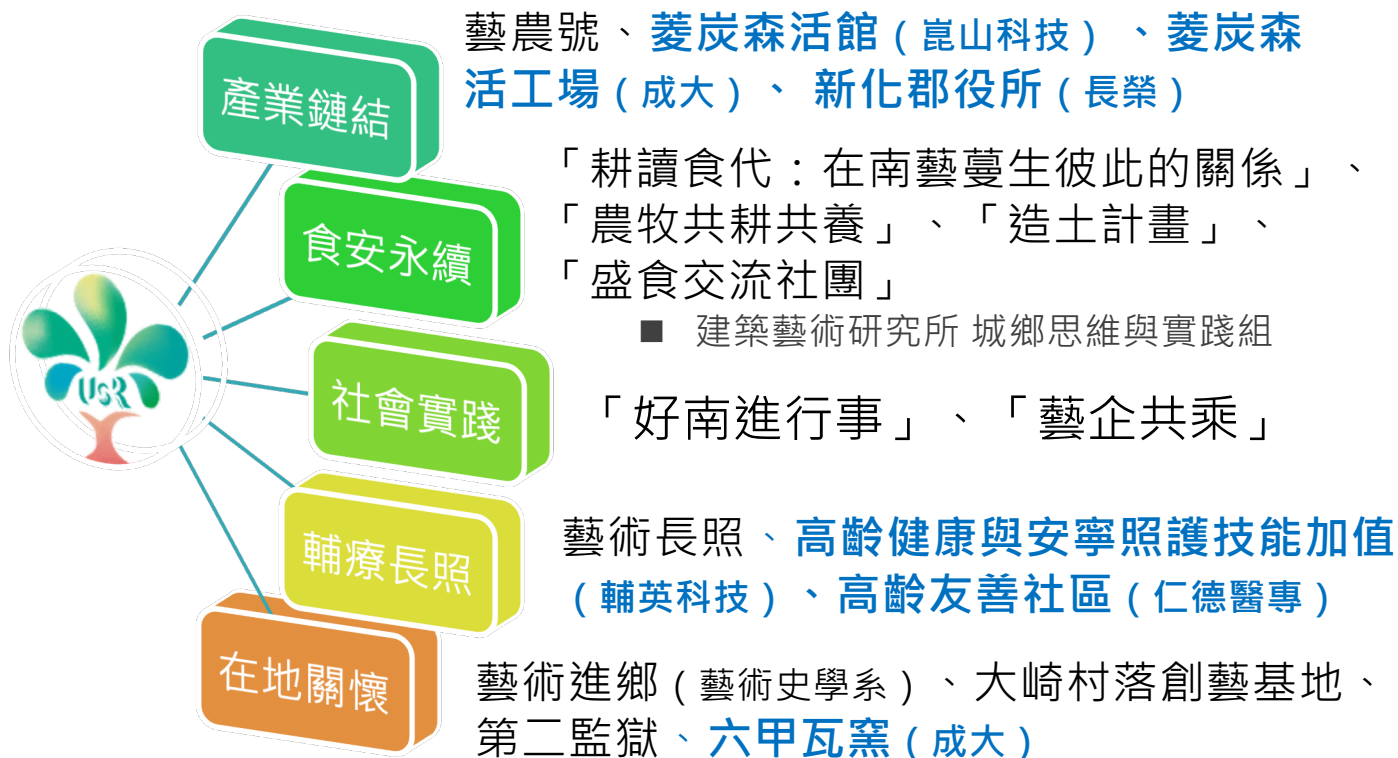
生根南臺灣

揚名海內外



善盡大學社會責任

在人國
地才際
連培連
結育結





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



鼓勵產官學與國科會計畫

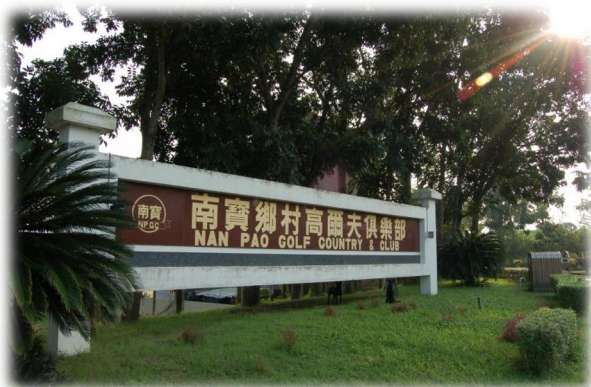
- 產官學合作計畫

- 企業募款

- 廣達、鴻海、台積電、奇美、統一、南寶高爾夫球場
- 南部科學園區（善化）、官田及麻豆工業區

} 藝文聯名活動

- 國科會計畫



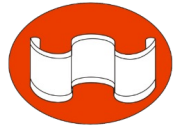


友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



建立南藝品牌影響力

● 整合各院特色創立南藝品牌，以平台方式對外推廣

➤ 有形亮點：

- ◆ 國內第一所推動當代工藝及設計創作之應用藝術研究所
- ◆ 台灣第一所培育當代藝術創作者的藝術創作研究所
- ◆ 全國第一所綜合研習藝術、工藝與設計的材質創作與設計系
- ◆ 國內首創專門研究「鋼琴合作藝術」及提供其相關訓練之鋼琴合作藝術研究所
- ◆ 國內唯一整合藝術史、博物館學、古物維護三種文博專業理論與實務的文博學院

➤ 無形亮點：

- ◆ 全國頂尖七年一貫制音樂學系與唯一七年一貫制中國音樂學系
- ◆ 全國唯一搶救民間歷史影像的音像藝術媒體中心
- ◆ 每年的「南藝之星」活動、藝農市集、刺桐音樂祭、...

➤ 推廣方式：

- ◆ 媒體露出、企業聯名展演活動
- ◆ 成立南藝線上直播平台，由內而外逐漸形成品牌效應。





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



成立南藝線上直播平台

南藝品牌
影響力

訪談學生
或藝術家



創意成果
即時分享

學習經驗
即時分享





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



促進在學生職場實習與海外學習機會

● 學生實習

- 主動協助（支援）系所與藝文機構及企業洽談實習機會
- 鼓勵系所將藝文機構或企業實習（展演）列為必修課程

● 海外學習

- 持續推動及落實歐美亞洲簽約大學之雙聯學制
- 與姐妹校互相辦理實體或線上學術活動

● 透過元宇宙平台跨國藝術展演

- 異地虛實共演
- 跨國音樂展演
- 跨域合作學程
- 藝術策展訓練





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



協助畢業生就業或創業

- 串連校友會，提供就業市場資訊

- 聯合校友舉辦校內就業博覽會

- 鼓勵學生參加校外就業博覽會

- 育成中心協助創業

- 提供空間鼓勵學生成立工作室

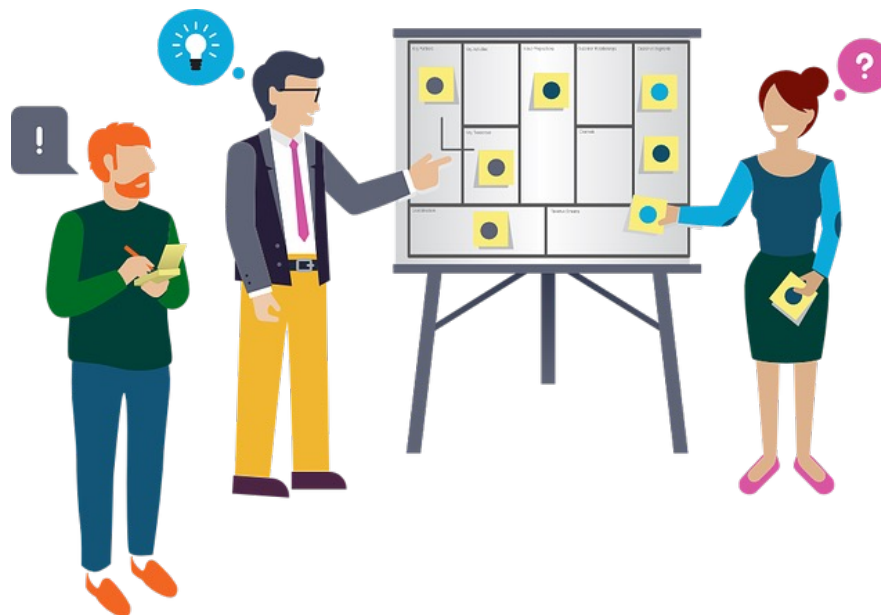
- 透過學校設備租用協助成長

- 邀請校友分享經驗

- 協助鏈結校友及企業

- 協助商務定位

- 引介市場機會





友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



建立數位展售平台

● 虛擬藝術村 + 數位典藏資料庫 + 區塊鏈技術

- 數位典藏
- 音樂創作
- 音像保存
- 當代工藝創作
- 藝術檔案保存



<https://www.jcard.io/tw/business>



Verisart藝術品數位證書。圖/取自Wikipedia。

資料取自：<https://artemperor.tw/focus/2239>



友善校園

產學共創基地

生根南臺灣

揚名海內外



南藝珊瑚潭藝術季

- 結合每年校慶擴大舉行
- 整合周邊區公所資源
- 爭取臺南市文化局支持
- 讓南藝揚名中南臺灣
 - 音樂盛會
 - 歌唱比賽
 - 紀錄片影展
 - 動畫展
 - 藝術創作展
 - 文化資產研究成果展





結語

一個成功團隊背後有一位關心團隊發展的舵手（教練）
南藝需要的是一位真正關心學校永續未來的舵手（教練）

遠見雜誌2007年曾報導南藝大

“國內第一份設計科系調查中，南藝大整體表現排名第七，但在所有以藝術為專業發展的大學中，卻是第一，超越台藝大及北藝大。”

攜手合作、共創南藝佳績



2028



簡報結束

◆ 敬請指導

